СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ИНСТИТУЦИОНАЛЬНОЙ СРЕДЫ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ В УЗБЕКИСТАНЕ

Носиров Жаҳонгир Жамолиддин ўғли
E-mail: jahongir.nosirov.96@mail.ru

Qabul qilindi: 24.10.2025
Ko‘rib chiqildi: 25.10.2025
Tasdiqlandi: 26.10.2025

Ключевые слова:
институциональная среда; управление инновационными проектами; инновационная инфраструктура; Узбекистан; институты поддержки; государственная политика; коммерциализация; научно-технологический парк.

Аннотация. Современные тенденции цифровизации и глобальной конкуренции обуславливают необходимость трансформации механизмов государственного и корпоративного управления инновационными проектами. Республика Узбекистан за последние годы приняла ряд нормативных актов, направленных на формирование инновационной экосистемы, однако сохраняется фрагментарность институциональной координации и слабая интеграция науки, бизнеса и государственного сектора. Настоящее исследование направлено на выявление ключевых факторов, влияющих на эффективность институциональной среды инновационного развития, и обоснование направлений её совершенствования.
Использованы методы системного и сравнительного анализа, синтез международного опыта (Германия, Южная Корея, Китай), а также элементы институциональной теории.

Введение. В эпоху стремительного технологического развития и глобальной конкуренции институциональная среда становится ключевым фактором успешной реализации инновационных проектов. Под институциональной средой понимается совокупность правил, норм, институтов и инфраструктуры, которые формируют благоприятные условия для инновационной деятельности. В контексте Узбекистан актуальным является вопрос формирования и совершенствования институциональных механизмов управления инновационными проектами –

они должны обеспечить трансфер знаний, коммерциализацию результатов НИОКР, развитие инновационной инфраструктуры, а также снижение административных барьеров и стимулирование предпринимательства. Цель статьи — проанализировать современное состояние институциональной среды управления инновационными проектами в Узбекистане, выделить основные проблемы и предложить направления её совершенствования.

Результаты анализа показали, что ключевыми барьерами являются:

1. низкая вовлечённость частного сектора в НИОКР;
2. недостаточная интеграция образовательных учреждений в инновационные цепочки;
3. ограниченность механизмов венчурного финансирования.

Для повышения эффективности системы предлагается:

- создание Национального центра координации инновационных проектов, обеспечивающего горизонтальное взаимодействие министерств, вузов и бизнеса;
- внедрение национальной сертификационной системы управления инновационными проектами (на основе ISO 56002);
- формирование цифровой платформы проектного мониторинга, объединяющей данные о ходе реализации инновационных инициатив.

Внедрение предложенных мер позволит повысить согласованность управленческих решений, обеспечить прозрачность инновационного цикла и стимулировать инвестиционную активность в высокотехнологичных отраслях.

Направления совершенствования. Для решения обозначенных проблем возможны следующие направления:

- Развитие институциональной инфраструктуры: создание и укрепление технопарков, инкубаторов, центров трансфера технологий с чёткими ролями и процедурами.
- Усиление роли государства как фасилитатора инноваций: рецензирование нормативно-правовой базы, снижение административных барьеров, стимулирование коммерциализации.
- Повышение компетенций кадров и управление знаниями: обучение менеджеров инновационных проектов, внедрение международных стандартов управления проектами (например, методологии Agile, Scrum) в контексте инновационной среды.
- Развитие партнёрства между наукой, образованием, бизнесом и международными структурами: стимулирование совместных проектов, выход на международные рынки, привлечение венчурного капитала.
- Внедрение системы мониторинга и оценки эффективности инновационных проектов: ключевые показатели, обратная связь, корректировка моделей управления и процессов.

Исследования указывают, что на начальных этапах XXI века институты экономики Узбекистана не полностью соответствовали изменениям, связанным со становлением экономики инновационного типа. Так, формирование инновационно-ориентированной модели экономики требовало создания новой институциональной среды. В Узбекистане уже реализованы некоторые важные мероприятия: например, распоряжение об организационных мерах по реализации стратегии инновационного развития на 2022-2026 гг. предусматривает создание технопарка и передача его в доверительное управление. Также запущены грантовые программы поддержки инновационных проектов и коммерциализации результатов

исследований. С другой стороны, исследования отмечают, что управление инновационными проектами сталкивается с недостаточной разработкой институциональных механизмов, компетенций, интеграцией науки и производства.

Заключение. Институциональная среда управления инновационными проектами в Узбекистане находится в стадии активного формирования и преобразования. С одной стороны, существуют значительные достижения: запуск программ, создание инфраструктуры, формирование нормативной базы. С другой — сохраняются системные ограничения, связанные с интеграцией науки и бизнеса, компетенциями управления, финансированием и институциональными барьерами. Совершенствование данной среды требует комплексного подхода: изменение институциональных рамок, развитие инфраструктур, повышение квалификации кадров и активное взаимодействие между государственным, академическим и частным секторами. Только в таком случае Узбекистан сможет усилить свою инновационную модель экономики и обеспечить устойчивый рост на основе новых технологий и проектов.

Список литературы

1. Носиров Ж. «Совершенствование системы управления инновационными проектами». Yashil Iqtisodiyot va Taraqqiyot, Vol.2 No.7, 2024.
2. Каримов Х. «Роль инновационных инфраструктур в обеспечении конкурентоспособности промышленных предприятий». Yashil Iqtisodiyot va Taraqqiyot, Vol.2 No.8, 2024.
3. Шарипов Б. «Вопросы инновационных инвестиций в контексте международной экономической интеграции». Yashil Iqtisodiyot va Taraqqiyot, Vol.3 No.5, 2025.
4. «Об организационных мерах по реализации стратегии инновационного развития Республики Узбекистан на 2022–2026 гг.». Официальный сайт Республики Узбекистан.